



STUDIEGIDS

2024-2025

Master Opleiding

Executive Master

of Finance and Control

Collegejaar 2

Interfaculty for Graduate Studies and Research

INHOUDSOPGAVE

1. PRAKTISCHE INFORMATIE	4
2. DOEL EMFC OPLEIDING.....	6
3. OPLEIDINGSPROGRAMMA EMFC	8

WOORD VOORAF

De Executive Master of Finance & Control (EMFC) van de Anton De Kom Universiteit is een parttime opleiding met een nominale opleidingsduur van gemiddeld twee jaar en drie maanden, bestemd voor werkzame controllers met een bedrijfseconomische of bedrijfskundige wetenschappelijke vooropleiding. De opleiding is een kopie van het programma van de Erasmus Universiteit welke is gestart in 1994. Het curriculum is in de loop van de jaren aangepast aan wetenschappelijke en praktische ontwikkelingen.

Afgestudeerden van de opleiding EMFC kunnen naast de universitaire EMFC-titel een aanvraag indienen bij de Vereniging voor Register Controllers (VRC) voor het verkrijgen van het dienstmerk RC. Om het dienstmerk RC vervolgens te behouden, dienen alumni aan Permanente Educatieverplichtingen te voldoen. De EMFC-opleiding biedt haar alumni diverse activiteiten aan in het kader van permanente educatie (PE). Hierbij speelt de alumnivereniging Le COEUR een actieve rol.

Met deze studiegids willen wij voorzien in de informatiebehoefte van studenten en docenten.

Namens het managementteam van de Controllersopleiding wens ik u een goed studiejaar toe.

Dr. A. Geurtsen RC
Opleidingscoördinator/ Programmadirecteur

1. PRAKTISCHE INFORMATIE

Voor de vakken geldt een aanwezigheidsverplichting, dit houdt in dat de studenten 80% van de colleges aanwezig dienen te zijn en actief deel dienen te nemen. Voor de vakken Transition Dynamics, Management Control en Skills Lab geldt een aanwezigheidsverplichting van 100% (en actieve deelname). Mocht het onverhoopt niet lukken, om aan deze aanwezigheidsverplichting te voldoen, dan dient een aanvullende opdracht gemaakt te worden en/of een aanvullend college gevolgd te worden. Dit wordt aan het einde van de module i.o.m. de Opleidingscoördinator en de desbetreffende docent(en) geregeld.

Inhoudelijke vragen over de vakken kunnen tijdens het college aan de docenten gesteld worden en/of per mail. Zie de course descriptions voor de mailadressen. Organisatorische vragen over de opleidingen kunnen per mail gesteld worden aan de Opleidingscoördinator 65191age@eur.nl.

De opleiding is een wetenschappelijke beroepsopleiding die maximaal aansluit op praktische en theoretische ontwikkelingen. Dat betekent automatisch dat de preciese inhoud van de genoemde vakken ten gevolge van nieuwe wetenschappelijke inzichten dan wel praktische ontwikkelingen kan worden aangepast. U wordt hier door de docent van op de hoogte gebracht

Het Onderwijs- en Examenreglement (OER) is in de online leeromgeving (Moodle) bij de informatie over de opleiding te vinden. In het OER vindt u alle belangrijke regels en uitgangspunten met betrekking tot de AdeKUS RC/EMFC opleiding zoals toelatingseisen, examens, scripties, vrijstellingen enzovoorts.

Administratieve gegevens van de opleiding	
Naam opleiding	Executive Master of Finance and Control (EMFC)- Post-Master opleiding tot Registercontroller
Oriëntatie en niveau opleiding	Postmasterniveau
Aantal studiepunten	62 ECTS
Opleidingslocatie	IGSR-gebouw
Beoogde startdatum opleiding	13 November 2023
Decaan	
Naam	Dr. R. Sobhie
Telefoonnummer	490900
E-mailadres	igsr@uvs.edu ; rosita.sobhie@uvs.edu
Personen in ondersteunende functies	
Richtingscoördinator Mens & Maatschappij	Prof. dr. F. Rijdsijk
Opleidingscoördinator (OC)	Dr. A. Geurtsen RC
Managementteam/ OC team	Dr A. Geursten RC (geurtsen@ese.eur.nl), Dr. M. Lede (madesta.lede@uvs.edu ; mmlede.01@gmail.com)
Toetscoördinator	Drs. E.P. van Kampen EMFC RC.
Studentendecaan	P. van Dijk BA (petra.vandijk@uvs.edu)
Kwaliteitszorgmedewerker	M. Sedney-Omanette MSc
Moodle Administrator	Drs. S. Debipersad (stevendebipersad@hotmail.com)
Course secretary	R. Emanuels (EMFC-Secretariaat@uvs.edu ; Romana.emanuels@uvs.edu)
Personen in ondersteunende commissies	
Examencommissie	Mr. dr. M. Manohar (voorzitter), L. Seymonson MA, A. Sewsahai MSc, (ExamenCie-IGSR@uvs.edu)
Opleidingscommissie	M. Sedney-Omanette MSc , Docent: K. Kishna MSc, Studenten: drs. J. Irion, A. Blufpand MSc, S. Bont BSc, S. Verveer B.Ed
Studentencommissie	Fase vertegenwoordigers van bestaande opleidingen bij IGSR
Onderwijscommissie	Prof. dr. M. Sanches (voorzitter), prof. dr. W. van Petegem
Onderzoekscommissie	Prof. dr. F. Rijdsijk, dr. A. Druiventak, dr. K. Algoe, dr. A Jubithana- Fernand

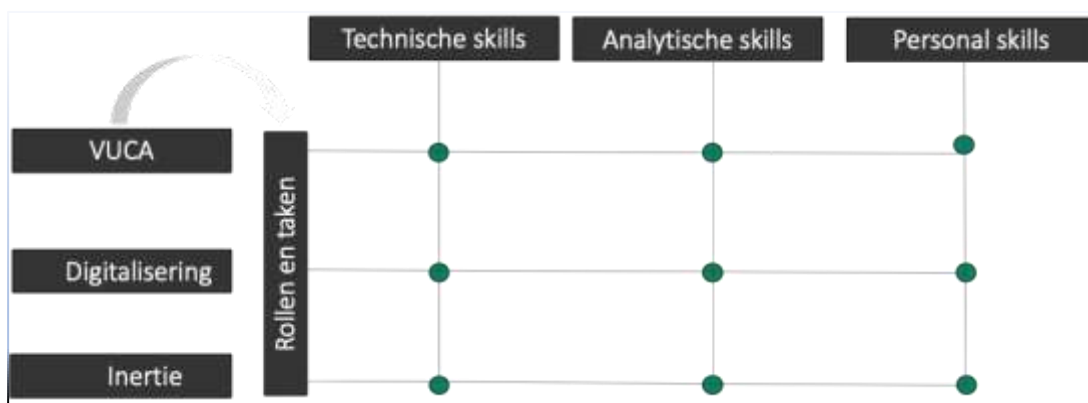
2. DOEL EMFC OPLEIDING

De RC/EMFC opleiding leidt studenten op tot business controller. De opleiding baseert zich daarbij op wetenschappelijk onderzoek naar de gewenste rollen en taken van controllers, hoofdzakelijk in het bedrijfsleven. In de huidige snel veranderende en steeds complexer wordende bedrijfsomgeving is de rol van de controller meer dan ooit in beweging. Traditionele controlmechanismen schieten tekort in een wereld waarin onvoorspelbaarheid, disruptieve technologieën en steeds complexere regelgeving de norm zijn. Om effectief te blijven bijdragen aan de strategische besluitvorming, moeten controllers nieuwe methoden en inzichten ontwikkelen die hen in staat stellen om met deze complexiteit om te gaan.

Door al deze veranderingen verandert ook de rol van de controller binnen organisaties. Traditioneel vervult de controller drie rollen: de vertrouwensrol, de beheersrol en de ondersteunende rol. Onderzoek toont aan dat al deze rollen belangrijk blijven, maar dat er een verschuiving plaatsvindt van de nadruk op de beheersrol naar een sterkere focus op de beslissingsondersteunende rol.

De twee meest dominante ontwikkelingen zijn enerzijds het fenomeen Volatility, Uncertainty, Complexity, en Ambiguity (VUCA), dat de moderne, snel veranderende en onvoorspelbare omgeving waarin organisaties opereren beschrijft. VUCA benadrukt de noodzaak van flexibel leiderschap en wendbare strategieën om effectief om te gaan met verandering en onzekerheid. Anderzijds is er de toenemende impact van digitalisering, denk aan AI op organisaties.

Het feit dat de rollen en taken veranderen ten gevolge van VUCA en digitalisering werkt ook door in de competenties/skills die een controller dient te bezitten. De relatie tussen beide is toegelicht in onderstaande figuur.



Figuur 1: Relatie skills versus factoren van verandering

Wij constateren dat controllers over de technische vaardigheden dienen te beschikken om hun beheersrol effectief te blijven vervullen om zowel interne als externe informatievoorziening te

waarborgen. Daarnaast is het essentieel dat controllers kennis hebben van het beheer van liquide middelen. Verder zien wij dat controllers sterke analytische vaardigheden nodig hebben om rapportages te interpreteren en te analyseren, terwijl zij tegelijkertijd de bedrijfsprocessen en managementinformatie moeten kunnen optimaliseren

Om deze rollen en taken goed te kunnen vervullen, zien we een groeiende focus op de ontwikkeling van persoonlijke vaardigheden bij controllers. Controllers dienen te beschikken over sterke advies- en communicatieve vaardigheden. Hetgeen hen in staat stelt als business partner op te treden, waarbij zij een cruciale rol spelen in de ondersteuning van besluitvorming.

De combinatie van vaardigheden houdt geen rekening met het feit dat veranderingen in een organisatie niet vanzelfsprekend verlopen. Uit meerdere onderzoeken blijkt dat veranderingen plaatsvinden binnen een context van (sociale) complexiteit, die voortkomt uit zowel de omgeving als de interne dynamiek van de organisatie.

Dit benadrukt dat veranderen niet eenvoudig is en dat een controller, om daadwerkelijk verantwoordelijkheid te kunnen nemen voor de continuïteit van de organisatie, inzicht moet hebben in deze complexiteit en er effectief mee moet kunnen omgaan.

Sociale complexiteit binnen organisaties verwijst naar hoe individuen en groepen met elkaar interacteren en de dynamieken die daarbij ontstaan. Deze interacties worden beïnvloed door verschillende factoren, die elk afzonderlijk zijn onderzocht. Zo is er onderzoek gedaan naar hoe mensen beslissingen nemen, hoe complexiteit zich manifesteert, en welke dynamieken binnen organisaties spelen.

Al deze aspecten hebben hun plek in het curriculum gekregen en zijn vertaald in de eindtermen van de opleiding. Het uiteindelijke doel van de opleiding is dus op te kunnen treden als business controller met bijbehorende technische, analytische en persoonlijke skills zoals hiervoor beschreven.

3. OPLEIDINGSPROGRAMMA EMFC

Het EMFCprogramma dat opgezet is om de eindkwalificaties te realiseren, bestaat uit hoofdvakken en ondersteunende vakken.

De examens bij de verschillende vakken worden conform OER-EMFC afgenomen.

Hieronder volgt de weergave van de vakken in jaar 1 & 2.

Tabel 1a: Vakken over jaar 1

Jaar 1	
Vakcode	Vak
RC101	Business Intelligence (Hoofdvak)
RC102	Transition Dynamics
RC103	Accounting Information System (basis) (Def.) (Hoofdvak)
RC104	Externe Verslaggeving (Hoofdvak)
RC105	Fiscaal Concernrecht
RC106	Ondernemingsrecht
RC107	Strategic Planning & Business Architecture (Hoofdvak)
RC108	Innovaties in AIS (Hoofdvak)

Tabel 1b: Vakken over jaar 2

Jaar 2	
Vakcode	Vak
RC201	Finance (Hoofdvak)
RC202	AIS Praktijkcasus (Hoofdvak)
RC203	Accounting & Sustainability
RC204	Management Control (Hoofdvak)
RC205	Treasury Management (Hoofdvak)
RC206	Controlling in Complexity
RC207	Project Control
RC208	Methodologie
RC209	Skills Lab (Hoofdvak)

Programmering modules

Over het algemeen is er bij de opleiding een periode van twee weken waarin elke week vier dagen colleges worden verzorgd.

Na deze periode volgt een periode van werkcolleges. Deze werkcolleges kunnen afhankelijk van de module twee tot drie keer per week beslaan.

Hierna volgen er twee onderwijsvrije weken die door de student gebruikt worden ter voorbereiding op het examen/tentamen (als via een schriftelijk tentamen wordt getoetst). Vervolgens wordt het examen/tentamen afgenomen.

In onderstaande tabel 2 staat het programma voor jaar 1(2023-2024) en jaar 2 (2024-2025).

Het overzicht van jaar 1 is ook voor de volledigheid hierbij opgenomen.

Voor jaar 2 zijn de geplande perioden voor de onderwijsweken en het tentamenmoment opgenomen.

Uiteraard kan in de praktijk vanwege bijzondere redenen hiervan afgeweken worden.

Voor jaar 1 betreft het de realisatiestaat.

De vak omschrijving met de contacturen, studiebelasting, EC's, leerdoelen met de eindkwalificaties, didactische werkvorm en toets vorm(en) is aangegeven in Tabel 3.

Tabel 2: Jaarprogramma EMFC-opleiding

JAARPROGRAMMA EMFC-OPLEIDING 2023-2025				
Jaar 1 (periode: 2023-2024)				
Vakcode	Vak	Periode	EC	Docenten
RC101	Business Intelligence (HV)	Collegeperiode: ma. 13 nov - vr. 24 nov 2023	3	Fred Van der Werff
		Periode voor werkcolleges: 27 nov- 8 dec 2024		
		Onderwijsvrij: 11 dec- 5 jan 2024		
RC102	Transition Dynamics (OV)	Collegeperiode: ma. 8 jan - vr. 19 jan 2024	1	Anne Geertsema
RC103	Accounting Information System (basis) (HV)	Collegeperiode: ma. 22 jan - vr. 2 feb 2024	5	Rob Schapink
		Periode voor werkcolleges: 5 feb -16 feb 2024		
		Onderwijsvrij: 19 feb- 1 mrt 2024		
RC104	Externe Verslaggeving (HV)	Collegeperiode: ma. 4 maart- vr. 15 maart 2024 - *Startcollege (online): zaterdag 17 februari 9-13u-online	6	Martin Hoogendoorn (online)

		Periode voor werkcolleges: ma. 18 maart- vr. 29 maart 2024 (25 & 29 maart- nationale vrije dag)		Rien Van Dongen
		Onderwijsvrij: 1 april- 12 april 2024 (10 april- nationale vrije dag)		
RC105	Fiscaal Concernrecht (OV)	Collegeperiode: ma. 15 april- vr. 26 april 2024	3	Krieshna Soekhlal
		Periode voor werkcolleges: ma. 29 april - vr. 3 mei 2024 (1 mei- nationale vrije dag)		
		Onderwijsvrij: 6 mei- 10 mei 2024		
RC106	Ondernemingsrecht (OV)	Collegeperiode: ma. 13 mei- vr. 24 mei 2024	4	Remco van der Kuijp
		Periode voor werkcolleges: 27 mei- 31 mei 2024		
		Onderwijsvrij: 3 juni- 14 juni 2024		
RC107	Strategic Planning & Business Architecture (HV)	Collegeperiode: ma.17 juni -vr. 28 juni - 2024	4	Ko Achterberg/ Hans Van Kranenburg
		Periode voor werkcolleges: 1 juli- vr. 5 juli (1 juli- nationale vrije dag)		
		Onderwijsvrij: 8 juli 2024- 12 juli 2024		
RC108	Innovaties in AIS (HV)	Collegeperiode: ma. 15 juli - vr.26 juli 2024	4	Eric Mantelaers
		Periode voor werkcolleges: 29 juli- 2 aug 2024		
		Onderwijsvrij: 5 aug-16 aug 2024 (9 augustus- nationale vrije dag)		
Subtotaal jaar 1 (EC)			30	
Eerste hertentamenperiode jaar 1		1e Herkansing jaar 1: ma. 2 sept- vr.13 sept 2024		
Tweede hertentamenperiode jaar 1		2e Herkansing jaar 1: ma. 9 dec. – do. 19 dec. 2024		
Jaar 2 (periode: 2024-2025)				
Vakcode	Vak	Periode	EC	Docenten
RC201	Finance (HV)	Collegeperiode: ma. 14 okt- vr. 25 okt 2024	3	Dirk Swagerman
		Periode voor werkcolleges: 28 okt- 1 nov 2024 (1 nov. 2024- nationale vrije dag)		
		Onderwijsvrij: 4 nov- 15 nov 2024 Tentamen: zat. 16 nov. 2024		

RC202	AIS Praktijkcasus (HV)	Collegeperiode: ma. 18 nov – vr. 29 nov 2024 (25 november – nationale vrije dag) Opm: Op di. 2 juli was de kick-off van deze module (1^e college IGSR) Collegedagen fysieke aanwezigheid te IGSR: 18 november, 26 november, 27 november, 29 november 2024. - Online via MS Teams van 15.30u- 17.30u op: 1 augustus, 19 augustus, 26 september en 9 oktober, 5 november 2024	3	Peter Diekman
		Periode voor werkcolleges: n.v.t.		
		Onderwijsvrij: n.v.t. Geen schriftelijk tentamen-afroning per vr. 29 nov. 2024		
RC203	Accounting & Sustainability (OV)	Collegeperiode: ma 6 jan- vr. 17 jan 2025 Periode voor werkcolleges: 20 jan- 24 jan 2025	3	Karen Maas
		Onderwijsvrij: 27 jan- 31 jan 2025 (29 jan. 2025- nationale vrije dag) Geen schriftelijk tentamen- indiening opdracht uiterlijk vr. 31 jan. 2025		
RC204	Management Control (HV)	Collegeperiode: ma 3 febr- vr. 14 febr 2025 (1e college: di 4 febr) Periode voor werkcolleges: 17 febr- 21 febr 2025	3	Arno Geurtsen en gastdocenten: Maaïke Stevens/ Richard Hoff
		Onderwijsvrij: 24 febr- 7 maart 2025 Tentamen: zat. 8 maart 2025		
RC205	Treasury Management (HV)	Collegeperiode: ma. 10 maart- 21 maart 2025 (14 maart 2025- nationale vrije dag; 1e college: di. 11 maart) Periode voor werkcolleges: 24 maart- 28 maart 2025	3	André Delger
		Onderwijsvrij: 31 maart- 4 april 2025 (30 maart- nationale vrije dag) Tentamen: zat. 5 april 2025		
RC206	Controlling in Complexity (OV)	Collegeperiode: ma. 7 april- vr. 18 april 2025 (18 april- nationale vrije dag; 1e college: di. 8 april) Onderwijsvrij: 21 april- 25 april (21 april 2025- nationale vrije dag)	1	Rob Blomme

		Geen schriftelijk tentamen-afroding per vr. 18 april. 2025		
RC207	Project Control (OV)	Collegeperiode: ma. 28 april - 9 mei 2025 (1 mei 2025- nationale vrije dag; 1e college: di. 29 april)	2	Guido Fröhlichs
		Onderwijsvrij: 12 mei- 23 mei 2025 Geen schriftelijk tentamen-afroding per vr. 9 mei 2025		
RC208	Methodologie (OV)	Collegeperiode: start 6 juni 2024 <i>Colleges gedurende jaar 1 en 2</i> Geen tentamen	0	Arno Geurtsen
RC209	Skills Lab (HV)	Collegeperiode: ma. 16 juni- 20 juni 2025 (presentaties) Startcollege: ma. 12 mei 2025 om 16u (online)	3	Rob Schapink (coördinator) en (practitioners) Imani Van Klaveren/ Adit Moensi
		Onderwijsvrij: 23 juni- 27 juni 2025 Geen schriftelijk tentamen-afroding per vr. 20 juni 2025		
Eerste hertentamenperiode jaar 2		1e Herkansing jaar 2: ma.30 juni - woe. 9 juli 2025 (1 juli 2025- nationale vrije dag)		
Tweede hertentamenperiode jaar 2		2e Herkansing jaar 2: ma. 8 aug- vrij 26 aug 2025		
Scriptie individueel/ slotexamen (PVA en opzet in jaar 1, uitwerking jaar 2)		vr. 2 mei 2024- vr. 14 november 2025	11	
		Afstudeerexamen: ma. 1 sept -vr. 4 nov 2025		
Subtotaal jaar 2 (EC)			32	
Totaalaantal EC EMFC (JAAR 1 & 2)			62	

*Ten aanzien van de nationale vrije dagen van 2025 geldt: wijzigingen voorbehouden